

# SALVADOR PAIZ, UN HOMBRE POLIFACÉTICO

No ha sufrido un atraco y trabaja por la seguridad del país, no le ha faltado educación y encabeza la organización que lleva computadoras a las escuelas más remotas, tampoco pertenece a un partido político y busca la transparencia del Estado. Es Salvador Paiz, "un empresario de cepa, comprometido con Guatemala".

Por Alejandra Cardona

## Empresario



### ¿Se veía como empresario cuando era niño?

Mi primera empresa la fundé con mi abuelo Carlos Paiz. A los 11 años le dije que quería ser ganadero, le pedí un préstamo, él me hizo formar una sociedad anónima, ambos éramos accionistas y me cobró intereses. A los 13 años formamos con mi hermano una empresa de pichelos para empaques Tetra Pak. Graduado de la maestría formamos una empresa de desarrollo de *software*.

### ¿Cómo fue su experiencia durante la negociación de los supermercados Paiz y Walmart?

Fui llamado por mi familia cuando el socio estratégico decidió vender su participación de todas las empresas en América Latina. Apoyé en el proceso de negociación y pasé a ser miembro de la Junta Directiva de Walmart Centroamérica. Actualmente tengo una participación en la Junta Directiva de Walmart México y Centromérica.



## ¿Cuál fue su mayor aprendizaje en este proceso de negociaciones con Walmart?

Fue un proceso de lecciones, retos y crecimiento. Tuvimos que visitar 364 tiendas en toda la región sin que nadie se diera cuenta de que Walmart evaluaba una transacción. Debía negociar con la empresa más grande del mundo, y no es lo mismo cuando uno es parte interesada en el asunto. En este caso era el activo más importante de la familia, mis primos, tíos, etcétera. Fue un período de trabajo de 24 horas, siete días a la semana, de 2003 a 2010.

## Cuéntenos acerca de Grupo PDC, ¿es resultado de su aprendizaje como banquero en Nueva York?

PDC tiene dos divisiones. La parte comercial opera en Guatemala bajo Codisa, es distribución y creación de marcas, tocamos 40,000 comercios distribuyendo 27 líneas de productos. Y la división PDC Capital es un fondo de inversión y financiamiento en bienes raíces. Los aprendizajes en Nueva York son muy aplicables al día a día y sentimos que hay nichos para ofrecer productos financieros que no existen acá.

## ¿Por ejemplo?

El modelo de negocio permite a empresarios liberar liquidez atrapada en su balance a través de distintos mecanismos, principalmente *sale-and-leaseback*.

## Comprometido con Guatemala

## ¿Cómo surge su interés por los temas sociales?

Cuando hicimos la tesis colectiva de graduación del colegio, un compañero y yo propusimos que fuera acerca de los Bomberos Voluntarios. Por haberlo propuesto nos tocó participar y dormir en la estación de bomberos casi un semestre. Tuve la experiencia de ir con los bomberos en ambulancia, en condición paupérrima, y recoger a jóvenes heridos por pleitos entre pandillas, recibir a un bebé envuelto en papel periódico porque no había con qué envolverlo. No puede ser que vivamos en esas condiciones, que no tengamos el país que merecemos.



*Creo en la frase de Stephan Schmidheiny, 'no hay empresas exitosas en sociedad fracasada, ni sociedades exitosas con empresas fracasadas'.*

## Promotor de la educación

### ¿Cómo surge la Fundación Sergio Paiz Andrade (Funsepa), y el interés por promover la educación?

Mi abuelo se fue autoformando, leía mucho, e inculcó ese valor en los hijos y los nietos. Por otra parte, mi padre falleció en un vuelo camino a Funsades, El Salvador, donde iba a tomar lecciones. En familia decidimos honrar su memoria, tenía que ser algo para mejorar Guatemala, educativo, relacionado con niños porque le encantaban y teníamos que incorporar la tecnología porque era un Inspector Gadget, de ahí surgió Funsepa.

Pensamos modestamente como familia en equipar escuelas públicas con computadoras, pero hoy se han llevado más de 12,000 equipos a más de 800 escuelas públicas. Y se ha capacitado aproximadamente al 60 por ciento de los docentes de Guatemala en el uso de tecnología.

Lo hemos hecho gracias a distintas alianzas como la de Bantrab y los cremas (Comunicaciones), con "Un gol por la educación" están equipando escuelas.

### A propósito, ¿es fanático del fútbol?

(Ríe a carcajadas) La verdad no me da mucho tiempo. De joven iba al estadio, pero había dejado de hacerlo por muchos años, hasta ahora con los cremas.

### ¿Cuál ha sido su propia experiencia respecto a la educación?

Desde los 13 años llegué con el encargo de admisiones de la Universidad de Pensilvania y le dije que quería ingresar. Me respondió que regresara en un par de años, lo hice a los 16 y me admitieron. Quería ir ahí porque es la universidad más reconocida en el tema de las finanzas.

Me gustaban las finanzas porque mi papá me entretenía con matemáticas financieras, multiplicaciones larguísimas. Todo eso me permitió ir a un banco importante en Nueva York.

## Preocupado por la seguridad

### ¿Cómo se involucró en la seguridad nacional?

Me incorporé a la Fundación para el Desarrollo de Guatemala (Fundesa) y mencioné la importancia de dar seguimiento a las recomendaciones del Encuentro Nacional de Empresarios (Enade). Me pidieron hacerme cargo de ello. En ese año el tema era "Seguridad, justicia y desarrollo", y de esa cuenta me involucro en el tema. Hasta que no se resuelva, será imposible traer turismo o inversión extranjera.

### ¿Ha sido víctima directa de la delincuencia alguna vez?

Más que todo he tenido que incrementar las medidas preventivas, tener un carro fortalecido, equipo de seguridad, son cosas costosas y odiosas al final de cuentas porque, ¿cómo le explico a mi hijo que no se puede bajar la ventana del carro?

## Actor político

### (El día de la entrevista) Su próxima cita es en el Congreso de la República, ¿puede compartírnos al respecto?

Vamos a firmar una ampliación del convenio de cooperación entre el Congreso de la República y el Congreso Visible. Éste es parte de la iniciativa Guatemala Visible, cuya tesis es que por medio de la transparencia se logre mayor efectividad en las instituciones públicas. Después de firmado el primer convenio se ha podido visibilizar cómo vota cada diputado, iniciativas de ley, ausencias, etcétera.

### ¿Aceptaría un cargo público en el futuro?

Me han ofrecido varios, pero soy un empresario de cepa, comprometido con Guatemala. Es importante que más personas participen en política, en mi caso, la verdad no lo sé, no es un objetivo que ahorita me motive. 🚀